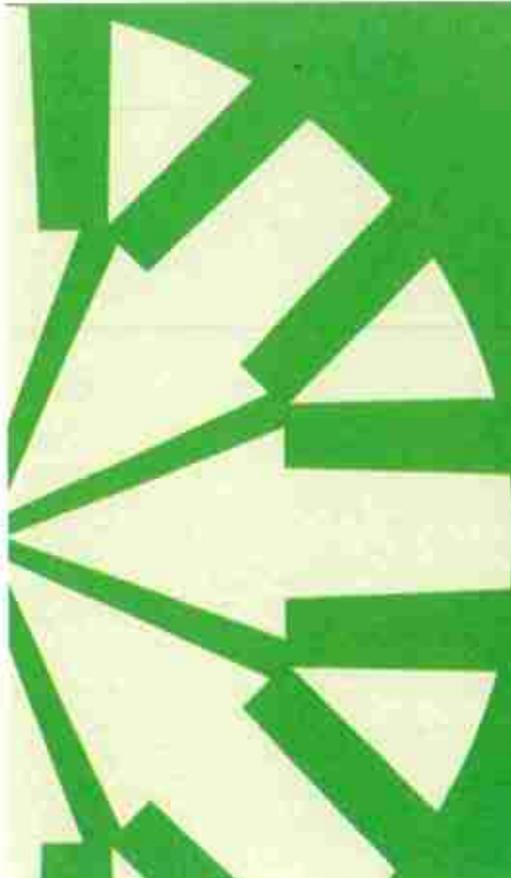


# Plano

## Atividades e

## Orçamento

# 2023



LEADER OESTE

# Índice

---

6/11/2023  
RM. J.L.  
P

**1**

Introdução

**2**

Objetivos  
Estratégicos

**3**

Objetivos  
Específicos

**4**

Áreas de  
Intervenção

**5**

Trabalho  
Colaborativo e  
Parcerias  
Estratégicas

**6**

Vida Interna da  
Associação

**7**

Orçamento  
Previsional

# Introdução

Serve o presente para apresentar o plano de atividades e orçamento da Leader Oeste para o ano civil de 2023.

O ano de 2023 terá como principais atividades de planeamento, a submissão da candidatura para reconhecimento do GAL (Grupo de Ação Local) e da sua Estratégia de Desenvolvimento Local (EDL) no quadro do próximo período de programação (PEPAC – Plano Estratégico da Política Agrícola Comum) e, por outro lado, o encerramento da atividade do CLDS 4G (Contrato Local de Desenvolvimento Social) nos moldes em que se encontra a funcionar.

O processo de reconhecimento dos GAL e das suas EDL estará assim sujeito a um aviso nacional que deverá abrir no final deste ano e perdurar até março de 2023. Os contornos desse aviso já são conhecidos e implicam um ajustamento da Leader Oeste no quadro do seu posicionamento enquanto GAL reconhecido neste futuro aviso; continuar com duas Estratégias de Desenvolvimento Local, do Alto e do Baixo Oeste, ou fundir as duas numa Estratégia de Desenvolvimento Local única.

Em ambos os cenários existem perdas e ganhos. No entanto, durante o processo de elaboração da candidatura, os Associados serão chamados a pronunciar-se sobre as escolhas que a seu tempo serão preparadas.

O novo PEPAC – Plano Estratégico da Política Agrícola Comum, traduzirá uma forte redução nos seus montantes totais, com particular destaque na medida Leader, uma vez que a dotação total do 2º pilar do PEPAC, de onde sai o programa de desenvolvimento rural (PDR) e o apoio ao investimento, foi reduzido por determinação política nacional e reforçado o 1º pilar de ajudas. Realça-se que o volume global dos apoios FEADER destes 2 pilares é praticamente o mesmo face ao período homólogo. Assim, caso se mantivesse a distribuição entre pilares, o montante disponível para os GAL seria similar ao do período de programação que finda.

Deste modo, importa fechar o programa o melhor possível executando de forma robusta os projetos que se encontram contratualizados e desta forma apoiar a Região com um reforço económico aos sectores apoiados num ano que contempla inflação, perda de poder de compra e subida de juros.

Ainda ao abrigo do DLBC (Desenvolvimento Local de Base Comunitária), irá ser executado a parte final do volume financeiro do universo dos projetos que concorreram ao +COESO Empreendedorismo Urbano e Empreendedorismo Social. Trata-se de um universo de 44 operações com uma despesa aprovada aproximada de 6 milhões de euros que criam e mantêm 105 postos de trabalho. Importa realçar que durante 2022 registaram-se inúmeras dificuldades técnicas despoletadas pela autoridade de gestão, a CCDRC – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional d Centro, que se traduziram em perdas, desistências e inelegibilidades de despesa que levaram os beneficiários a baixar as expectativas e a reduzir o investimento. Esta dinâmica de abrandamento, provocada pela burocracia e inadequação da gestão nacional, é uma das principais causas de ineficiência de aplicação dos fundos, da devolução de apoios e do desperdício que se repete em cada quadro, e que em 2023 não vislumbramos alteração. De facto, após a implementação de diversos quadros de fundos estruturais, ainda há um longo caminho a percorrer até ser atingida eficiência efetiva para o comum dos cidadãos poder usufruir destes apoios.

Apesar deste contexto, estima-se que no ano de 2023 estes projetos possam aproximar-se de 100% de taxa de execução.

Handwritten notes and signatures in the right margin, including the name "J. I. R.M." and a signature.

# Introdução

Tal como já aconteceu em 2022, para o ano de 2023 o EUROPE DIRECT Oeste, Lezíria e Médio Tejo tem atividades presenciais planeadas, no âmbito das 5 funções que compete ao Centro da União Europeia desenvolver, para o seu território de intervenção (os 36 concelhos das 3 regiões NUT III).

Em relação à Rede Eurodesk, à qual a Leader Oeste pertence desde 2022 inclusive, para 2023 perspectiva-se a participação nas formações e encontros da Agência ERASMUS + Juventude, Desporto e Corpo Europeu de Solidariedade e do IPDJ – Instituto Português da Juventude e do Desporto, e organizar atividades de divulgação de oportunidades para os jovens, complementando o trabalho que a Associação já realiza no âmbito do EUROPE DIRECT, aprofundando a discussão e divulgação dos temas europeus aos jovens.

No âmbito do CLDS 4G Melhor Cadaval, Contrato Local de Desenvolvimento Social que tem como área de intervenção o concelho do Cadaval, a respetiva área funcional e a equipa irão ser ajustadas ao prazo de conclusão deste projeto. Não existem, à data, notícias que possam inverter a decisão nacional de não prolongar o prazo destes projetos durante o período transitório do quadro comunitário de apoio, apesar do mesmo ser elegível. Trata-se de uma determinação pouco racional que implica a não aplicação de cerca de 40% do valor contratualizado, sendo que esse apoio será, à priori, devolvido à União Europeia.

Se do ponto de vista económico e financeiro é um desperdício, do ponto de vista das atividades de intervenção social é ainda mais grave. A interrupção de processos em curso traduz-se numa perda de dinâmicas com implicações negativas na qualidade de vida das populações abrangidas, as mais frágeis e idosas, cuja ligação à equipa do CLDS é amplamente reconhecida. Os laços criados são o produto de sucessivas intervenções ao longo de quase 10 anos que agora, do ponto de vista do Estado Central, devem ser findos. A falta de sensibilidade e bom senso nestes casos é notório, e de modo a colmatar essa falta, pretende-se manter alguma ligação com esta população recorrendo a possíveis alternativas em articulação com o Município e com as instituições locais.

Finalmente, ao nível organizacional, e impulsionado pela conciliação da inauguração da nossa sede, e os 30 anos do programa Leader, robusteceremos um ano de afirmação da Leader Oeste no quadro do movimento Leader, reafirmando a pertinência desta abordagem.

Perante os nossos Associados iremos dinamizar um conjunto de atividades, em particular no âmbito do reconhecimento das EDL do PEPAC, que procuram envolver os mesmos nos respetivos sectores de atividade e no contexto da nossa Região. A importância de reunir sob o mesmo desígnio entidades tão diversas, deve ser correspondido com ações visíveis e que permitam potenciar os objetivos de cada Associado. Será esse um dos fins essenciais da atividade programada para 2023.

# 2 Objetivos Estratégicos

---

Le  
fms  
S.I.  
RM.  
✓



# 2 Objetivos Estratégicos

No contexto da elaboração deste plano, importa revisitar aos objetivos que nos presidem. Assim recordamos os elementos identitários da nossa organização:

## Missão

Promover o desenvolvimento integrado do mundo rural da Região Oeste. A Leader Oeste dinamiza e presta apoio técnico, orientando a sua atuação sempre para benefício da comunidade local e estimulando a identidade da Região Oeste.

## Visão

Ser uma Associação de referência, reconhecida pela sua eficácia técnica e capacidade mobilizadora pluri-representativa, que prima pela valorização do meio rural e procura apoiar este, o seu património, as pessoas e as comunidades, visando o desenvolvimento integrado da Região Oeste.

## Valores

### Democracia participativa

A Leader Oeste promove a participação de uma pluralidade de organizações distintas e procura criar espaços de partilha nos quais seja abordada a dimensão crítica dos problemas e opiniões, sendo estes discutidos de forma construtiva.

A colaboração que fomentamos entre a Leader Oeste, os Associados e Parceiros é imprescindível para apresentar um serviço público, numa lógica privada, mais eficaz e capaz de responder às necessidades a médio e longo prazo que a comunidade rural do Oeste apresenta.

### Responsabilidade Social

Sendo uma preocupação em todas as organizações, a responsabilidade social da Leader Oeste passa pela partilha de responsabilidades bidirecionais e pela partilha de informação e de conhecimentos.

### Desenvolvimento e intervenção

O pilar que sustenta toda a nossa atuação é o desenvolvimento do património cultural, económico, social e ambiental bem como de todas as potencialidades que o mundo rural do Oeste tem para nos oferecer.

### Experimentação e Inovação

Mais do que uma Associação de Desenvolvimento, a Leader Oeste assume uma posição de vanguarda e intervenção direta no terreno estimulando a mudança das organizações em prol de um desenvolvimento da Região Oeste.

La  
pena  
S.L.  
RM-  
d

# 2 Objetivos Estratégicos

---

Os objetivos estratégicos traçados até 2020 não foram redefinidos como era esperado até 2021. O regime transitório e a discussão ainda decorrente da consulta pública do PEPAC não permitem ter indicadores estabilizados sobre o próximo período de programação, uma vez que as medidas Leader não estão à data desenhadas nem o envelope financeiro está finalizado. Assim importa avaliar a pertinência dos anteriores objetivos estratégicos que resumidamente indicamos:

- 1** Manter o crescimento organizacional da Leader Oeste, suportado nas redes e nas parcerias com os diversos sectores da atividade
- 2** Criar mecanismos de participação efetiva em Parcerias assumindo uma perspetiva de responsabilidade social e bem comum.
- 3** Fundar as bases de uma sustentabilidade económica e organizacional da Leader Oeste baseada nos princípios do associativismo e cooperativismo.
- 4** Potenciar o recurso a fundos estruturais como elemento da sua identidade.

Leg  
S.I.  
RM-  
f

# 2 Objetivos Estratégicos

la  
eng  
S.1.  
RM.  
8

Destes objetivos, derivam os seguintes objetivos específicos

- Realizar estudos de análise e diagnóstico;
- Proporcionar aos seus Associados e à população local o acesso à documentação, bibliografia e toda a **informação** disponível sobre temas relacionados com a problemática do desenvolvimento local, regional, nacional e europeu;
- Suscitar e **promover a reflexão**, estudo e investigação sobre o desenvolvimento;
- Dinamizar e orientar **promotores** de iniciativas económicas, sociais, ambientais e culturais;
- Promover, apoiar e acompanhar **programas de formação** com incidência ao nível do desenvolvimento local;
- Apoiar e dinamizar a **revitalização de organizações** comunitárias e associativas;
- Promover o **intercâmbio e cooperação**;
- Implantar **projetos** enquadrados em processos de desenvolvimento rural, sustentável e de proteção do ambiente da Região Oeste;

Como nota de referência final, importa considerar que as dimensões de desenvolvimento sustentável estão hoje enquadradas no Pacto Ecológico Europeu (European Green Deal), uma das 6 prioridades da Comissão Europeia para 2019-2024. O programa Leader sempre teve aqui uma ação relevante, no entanto, nas linhas programáticas atuais, não parece haver intenção de verter nesta abordagem qualquer papel relevante que acolha os objetivos do Pacto. Caso se venha a concretizar esta decisão, será mais uma perda para a importância dada ao Leader e por inerência às Associações que trabalham nos territórios rurais onde as questões de preservação do ambiente são determinantes no nosso futuro comum.

# 3 Objetivos Específicos

---

## No quadro do DLBC/abordagem Leader:

Executar pelo menos 65% das EDL do Alto e 75% no Baixo Oeste.

Executar pelo menos 50% da cooperação Leader das EDL.

Submissão de candidatura de reconhecimento do GAL e elaboração da EDL do PEPAC.

Contratualização de funções delegadas das medidas Leader no PEPAC.

## No quadro do EUROPE DIRECT/EURODESK:

Ano de realização de atividades um pouco por todo o território de intervenção, consolidando as parcerias já existentes e criando novas nos 36 municípios.

Robustecer o papel da área da informação europeia e da área das oportunidades para os jovens, interligando-as com as diferentes áreas da Leader Oeste.

## No quadro do CLDS:

Lançar as bases de colaboração com o Município do cadaval para prolongar a atividade futura nos períodos de programação seguintes.

## No quadro institucional e organizacional:

Realizar um conjunto de eventos de carácter temático.

Realizar um conjunto de eventos de carácter regional sobre temáticas tais como o património cultural do Oeste.

# 4 Áreas de Intervenção

---

*Handwritten notes:*  
Lezíria  
S!  
RM  
↓

## 4.1

---

DLBC | Abordagem  
Leader

- 4.1.1 DLBC Alto Oeste
- 4.1.2 DLBC Baixo Oeste
- 4.1.3 PNAES Oeste

## 4.2

---

Europe Direct Oeste,  
Lezíria e Médio tejo

## 4.3

---

Rede Eurodesk

## 4.4

---

CLDS 4G  
Melhor Cadaval

## 4.5

---

Outras Atividades da  
Associação

# 4.1 DLBC

## Abordagem Leader

O ano de 2023 inicia-se no quadro do Programa de Desenvolvimento Rural (PDR 2020) com a incorporação na sua programação do chamado regime transitório, estabilizada durante o ano de 2022. Os quadros seguintes ilustram o quadro financeiro do DLBC:

### Alto Oeste

Medida	Fundo	Eixo/ Medida do Programa	Programado 2020 Apoio Público	Com Regime Transitório
10211	FEADER	Regime simplificado de pequenos investimentos nas explorações agrícolas	749 185,66 €	621 098,13 €
10212	FEADER	Pequenos investimentos na transformação e comercialização	420 000,00 €	776 420,81 €
10213	FEADER	Diversificação de atividades na exploração	533 333,33 €	472 537,34 €
10214	FEADER	Cadeias curtas e mercados locais	229 725,54 €	0,00 €
10215	FEADER	Promoção de produtos de qualidade locais	211 374,72 €	95 124,60 €
10216	FEADER	Renovação de aldeias	238 179,92 €	639 000,98 €
			<b>2 381 799,17 €</b>	<b>2 604 181,86 €</b>
SIZE	FSE	8.3 b) Projetos de criação do próprio emprego	953 632,03 €	53 317,77 €
Mais COESO	FSE	9.6 e 8.3 b) Projetos de criação do próprio emprego		3 076 741,16 €
SIZE	FEDER	8a g) Projetos de investimento para pequenas e microempresas	599 437,33 €	599 437,33 €
SIZE	FEDER	6c* a) Património Cultural: b) Património Natural	66 604,15 €	59 506,65 €
			<b>4 001 472,68 €</b>	<b>6 393 184,77 €</b>

*Handwritten notes:*  
Lg  
PDR  
S.I.  
RM  
d

# 4.1 DLBC

## Abordagem Leader

### Baixo Oeste

Medida	Fundo	Eixo/ Medida do Programa	Programado 2020 Apoio Público	Com Regime Transitório
10211	FEADER	Regime simplificado de pequenos investimentos nas explorações agrícolas	1 249 707,94 €	637 111,85 €
10212	FEADER	Pequenos investimentos na transformação e comercialização	365 049,66 €	1 390 470,98 €
10213	FEADER	Diversificação de atividades na exploração	260 000,00 €	461 889,00 €
10214	FEADER	Cadeias curtas e mercados locais	222 222,22 €	47 697,50 €
10215	FEADER	Promoção de produtos de qualidade locais	248 283,67 €	92 197,24 €
10216	FEADER	Renovação de aldeias	261 111,11 €	566 049,83 €
			<b>2 606 374,60 €</b>	<b>3 195 416,40 €</b>
S2E	FSE	8.3 b) Projetos de criação do próprio emprego	971 609,85 €	45 502,56 €
Mais COESO	FSE	9.6 e 8.3 b) Projetos de criação do próprio emprego		2 641 007,74 €
S2E	FEDER	8a g) Projetos de investimento para pequenas e microempresas	609 833,28 €	609 833,28 €
S2E	FEDER	6c* a) Património Cultural: b) Património Natural	67 759,25 €	60 661,75 €
			<b>4 255 576,98 €</b>	<b>6 552 421,73 €</b>

L. S.
   
 R.
   
 R.

## 4.1 DLBC

# Abordagem Leader

Acresce aos quadros e montantes acima mais 2 medidas, de financiamento ao Funcionamento do trabalho da Associação no âmbito do DLBC e a Cooperação. A primeira teve direito a reforço pelo regime transitório e a segunda manteve os valores atribuídos aos GAL aquando da contratualização em 2015:

Medidas	Alto Oeste	Baixo Oeste
Medido 10.4.1	850 642,56 €	930 848,08 €
Regime Transitório	144 647,76 €	199 941,34 €
Cooperação Leader	170 128,51 €	186 169,62 €
Totais	1 165 418,83 €	1 316 959,04 €

Desde 2022 a componente DLBC da Leader Oeste está a funcionar ao abrigo de novas regras. A entrada em funcionamento dos denominados custos simplificados permite aliviar em muito o volume e detalhe de trabalho administrativo que a Associação possuía uma vez que este regime dispensa o registo das despesas correntes nos circuitos de reembolso ficando estes limitados aos custos da massa salarial imputada a cada EDL. A estes custos fixos, todos os GAL recebem 40% de apoio adicional, por conta dos gastos correntes, normal e maioritariamente classificados como Fornecimentos e Serviços Externos.

Este regime implica uma nova disciplina interna de modo que este apoio seja o suficiente para manter o bom funcionamento organizativo, uma vez que não dispensa a contratação pública.

O grande desafio continuará a ser a gestão de tesouraria, uma vez que os mecanismos de transição entre este novo regime e a saída do anterior traduzem-se em mecanismos pouco adequados à tesouraria do GAL, nomeadamente em matéria de restituição das garantias bancárias aos adiantamentos dos períodos de programação. Tais mudanças, impedem assim uma planificação de melhor qualidade uma vez que as regras de restituição são negociadas com as autoridades de pagamento numa lógica não standardizada.

# 4.1.1

## DLBC Alto Oeste

---

### Território



● Freguesias não elegíveis: Peniche e União de Freguesias de Caldas da Rainha, Santo Onofre e Serra do Bouro.

*Handwritten notes:*  
L  
F  
S  
R  
B  
A

# 4.1.1 DLBC Alto Oeste

*Handwritten notes:*  
 CA  
 Jover  
 S!  
 RM-  
 e

No âmbito da EDL do Alto Oeste, apresentamos o quadro seguinte que estabelece um balanço e uma previsão das metas a atingir:

Alto Oeste	FEADER (PDR 2020)	FEDER (SIZÉ)	FSE (SIZÉ)	FSE (COESO URBANO E SOCIAL)
Avisos até 2022	21	1	1	1
Avisos previstos para 2023	0	0	0	0
Candidaturas entradas até 2022	131	16	11	68
Candidaturas previstas 2023	0	0	0	0
Contratos gerados e ativos	87	9	8	23
Taxa compromisso 2022	98%	N/A	N/A	N/A
Taxa compromisso 2023	100%	N/A	N/A	N/A
Taxa execução 2022	38%	33%	100%	35%
Taxa execução 2023	65%	Indeterminado		70%

Uma vez que não existe qualquer previsão de abertura de avisos no quadro do Programa Operacional do Centro, focaremos apenas as medidas ao abrigo do PDR 2020. Apresentamos o quadro seguinte, com a reprogramação validada pela AG do PDR 2020 que ilustra a metas programadas até 2025:

## Proposta de afetação da EDL após inclusão das verbas do regime de transição (valor total da EDL)

Eixo medida do Programa	Número projetos apoiados		Número empregos criados		Número explorações apoiadas		Número beneficiários		Proposta de dotação
	Meta 2018	Meta 2025	Meta 2018	Meta 2025	Meta 2018	Meta 2025	Meta 2018	Meta 2025	
Regime simplificado de pequenos investimentos nas explorações agrícolas	15	54	0	7	15	54	15	54	883 172,66€
Pequenos investimentos na transformação e comercialização	2	13	1	13	0	0	2	12	695 204,37€
Diversificação de atividades na exploração	2	3	1	3	2	3	2	3	282 480,21€
Cadeias curtas e mercados locais	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00€
Promoção de produtos de qualidade locais	1	2	1	1	0	0	1	2	145 124,60€
Renovação de aldeias	2	10	0	0	0	0	2	9	802 663,26€
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>82</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	<b>17</b>	<b>57</b>	<b>22</b>	<b>80</b>	<b>2 808 645,10€</b>

Importa realçar que em 2023 estarão em análise as operações candidatas ao abrigo dos 2 avisos da 10.213 e 10.215, cujo resultado é à data desconhecido. A apreciação dessas candidaturas somadas à análise dos projetos da 10.211, deverá ultrapassar uma taxa de compromisso de 100% da EDL, facto que implicará a criação de um regime de overbooking para alguns dos projetos submetidos em 2022.

# 4.1.1

## DLBC Alto Oeste

La  
fer  
RM-  
8

### Cooperação do Alto Oeste

No Alto Oeste a Cooperação Leader, parte integrante do PDR 2020, traduz-se no conjunto das candidaturas aprovadas no quadro seguinte:

Nº Projeto	Designação	Transnacional/ Interterritorial	Investimento	Dotação Aprovada
PDR2020-103-046818	Abadias cistercienses, vetores de desenvolvimento económico, turístico e cultural	Transnacional	77 535,02 €	69 781,52 €
PDR2020-103-064724	SAL – Sistemas Alimentares Locais: Produzir, comercializar e alimentar local	Transnacional	37 919,44 €	34 127,50 €
PDR2020-103-064913	ENERDECA II Enhancement of European Rural Development Capabilities	Transnacional	43 114,41 €	38 803,00 €

Para o ano de 2023, pretende-se executar grande parte das candidaturas aprovadas.

#### **PDR2020-103-64913 Abadias cistercienses, vetores de desenvolvimento económico, turístico e cultural**

Encontra-se em fase adiantada de execução e encerrará em 2023 com a elaboração da página de internet dedicada e o levantamento fotográfico e de vídeo.

#### **PDR2020-103-64724 SAL, sistemas alimentares locais: Produzir, comercializar e alimentar local**

Resultante de uma parceria transnacional, implementará formação aos técnicos do GAL dos territórios e contará com as seguintes atividades:

- Plataforma web para intercâmbio de conhecimentos e de apoio à comercialização;
- Capacitação Avançada "Sistemas Alimentares Territoriais Sustentáveis e Resilientes";
- Intercâmbios e Benchmarking em Portugal/fornecimento da restauração coletiva pública e sistemas alimentares territoriais sustentáveis e resilientes;
- Replicar metodologia do Projeto Bioberço da Lusitânia;

## 4.1.1

# DLBC Alto Oeste

---

- Levantamento de recursos genéticos relevantes;
- Visibilidade e Replicabilidade dos SAL (Sistemas Alimentares Locais);
- Ação de capacitação sobre SPGQ (Sistemas Participativos de Garantia da Qualidade);
- Um evento de encerramento;
- Avaliação e monitoramento.

### **PDR2020-103-64913 ENERDECA II - Enhancement of European Rural Development Capabilities,**

Projeto que visa qualificar e acrescentar valor ao turismo, que pretende desenvolver as seguintes atividades:

- Estabelecer padrões comuns para avaliar a importância dos recursos;
- Listar e priorizar os recursos críticos nas áreas dos parceiros;
- Estabelecer padrões comuns para interpretação de recursos;
- Produção de um manual para o desenvolvimento de atividades criativas de turismo por empresas associadas;
- Seminário sobre Interpretação de Recursos e Turismo Criativo;
- Conferência internacional sobre turismo criativo;
- Estabelecer padrões comuns para a criação de projetos-piloto;
- Implementação de projetos piloto nas áreas de parceiros;
- Rotas criativas transnacionais ENERDECA;
- Produção de material interpretativo promocional;
- Criação do website do projeto e da Rota Criativa transnacional ENERDECA.

*Handwritten notes:*  
L  
f  
S!  
m.  
e

## 4.1.1 DLBC Alto Oeste

### Recursos Humanos

O quadro seguinte evidencia os recursos humanos disponíveis para as funções protocoladas do Alto Oeste:

Nome do técnico	Habilitações académicas	Anos de experiência nas funções desempenhadas
José Ferreira de Sousa Coutinho	Mestrado em Desenvolvimento Local	Desde 1996
David José Rosa Gamboa	Licenciado em Antropologia	Desde 1999
Sílvia João Lopes Justino	Mestrado em Contabilidade e Finanças	Desde 2007
Margarida Gonçalves	12º ano	Desde 2015
Rita Patrícia Melo Magro dos Reis	Licenciatura em Agronomia	Desde 2016
José Luís Baptista	Licenciatura em Economia	Desde 2021

*Handwritten notes:*  
C. S. J.  
R. M.  
S. J.

## 4.1.2

# DLBC Baixo Oeste

---

### Território



*Handwritten signature and initials:*  
L. P. S. A. B.

- Freguesias não elegíveis: União das Freguesias de Torres Vedras (São Pedro, Santiago, Santa Maria do Castelo e São Miguel), Matacães e União das Freguesias de Carregado e Cadafais.

## 4.1.2 DLBC Baixo Oeste

No âmbito da EDL do Baixo Oeste, apresentamos o quadro seguinte que estabelece um balanço e uma previsão das metas a atingir:

Alto Oeste	FEADER (PDR 2020)	FEDER (S12E)	FSE (S12E)	FSE (COESO URBANO E SOCIAL)
Avisos até 2022	21	1	1	1
Avisos previstos para 2023	0	0	0	0
Candidaturas entradas até 2022	199	10	5	60
Candidaturas previstas 2023	0	0	0	0
Contratos gerados e ativos	132	2	3	18
Taxa compromisso 2022	95%	N/A	N/A	N/A
Taxa compromisso 2023	100%	N/A	N/A	N/A
Taxa execução 2022	43%	1%	1%	30%
Taxa execução 2023	75%	Indeterminado		75%

Uma vez que não existe qualquer previsão de abertura de avisos no quadro do Programa Operacional do Centro, focaremos apenas as medidas ao abrigo do PDR 2020. Apresentamos o quadro seguinte, com a reprogramação validada pela AG do PDR 2020 validada que ilustra a metas programadas até 2025:

### Proposta de afetação da EDL após inclusão das verbas do regime de transição (valor total da EDL)

Eixo medida do Programa	Número projetos apoiados		Número empregos criados		Número explorações apoiadas		Número beneficiários		Proposta de dotação
	Meta 2018	Meta 2025	Meta 2018	Meta 2025	Meta 2018	Meta 2025	Meta 2018	Meta 2025	
Regime simplificado de pequenos investimentos nas explorações agrícolas	30	53	15	15	30	53	30	53	756 125,72€
Pequenos investimentos na transformação e comercialização	1,2	17	1	12	0	0	1	17	1 357 131,88€
Diversificação de atividades na exploração	0,9	6	0	6	1	6	1	6	416 107,50€
Cadeias curtas e mercados locais	1,2	1	1	1	0	0	1	1	47 697,50€
Promoção de produtos de qualidade locais	1,2	2	1	1	0	0	1	2	53 244,48€
Renovação de aldeias	1,8	6	0	0	0	0	2	6	566 049,83€
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>85</b>	<b>18</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	<b>59</b>	<b>36</b>	<b>85</b>	<b>3 196 357,07€</b>

Encontra-se em análise o universo de projetos do 4º aviso da medida 10.211, pequenos investimentos agrícolas, cuja apreciação irá robustecer os indicadores previstos. Prevê-se que haja algum overbooking desta medida uma vez que à data não existe dotação disponível para aprovar todas as candidaturas submetidas.

## 4.1.2

# DLBC Baixo Oeste

## Cooperação do Baixo Oeste

No **Baixo Oeste**, a Cooperação Leader, parte integrante do PDR 2020, traduz-se na candidatura aprovada no quadro seguinte:

Nº Projeto	Designação	Transnacional/ Interterritorial	Investimento	Dotação Aprovada
PDR2020-103- 064420	Virtuall – Projeto de Inovação social na área do envelhecimento ativo	Interterritorial	64 834,76 €	58 351,28 €

Acresce à mesma a elaboração de uma ou duas candidaturas na área da alimentação e dos intercâmbios/boas práticas que serão submetidas no último concurso de cooperação que decorre entre o final de 2022 e início de 2023.

Pretende-se submeter a concurso cerca de 103 mil euros de dotação disponível no Baixo Oeste nestas 2 candidaturas sendo que parte remanescente deverá transitar para a EDL do Baixo Oeste no reforço dos projetos em análise.

## 4.1.2

# DLBC Baixo Oeste

### Recursos Humanos

O quadro seguinte evidencia os recursos humanos disponíveis para as funções protocoladas do Baixo Oeste:

Nome do técnico	Habilitações académicas	Anos de experiência nas funções desempenhadas
José Ferreira de Sousa Coutinho	Mestrado em Desenvolvimento Local	Desde 1996
Sílvia João Lopes Justino	Mestrado em Contabilidade e Finanças	Desde 2007
Margarida Gonçalves	12º ano	Desde 2015
Rita Patrícia Melo Magro dos Reis	Licenciatura em Agronomia	Desde 2016
José Luís Baptista	Licenciatura em Economia	Desde 2021

*[Handwritten signature]*  
S!  
RM  
*[Handwritten mark]*

## 4.1.3 PNAES Oeste

---

### Território



*Handwritten notes and signatures:*  
L  
P  
S. L.  
R.  
S.

## 4.1.3

# PNAES Oeste

---

Com a implementação do Programa Nacional para uma Alimentação Equilibrada e Sustentável (PNAES) existirão em todo o território nacional (continente) 23 operações dotadas de capacidade técnica e parcerias locais apostadas na concretização dos objetivos do PNAES, de entre as quais o OESTE.

Esta candidatura integra uma rede nacional de apoio ao Programa Nacional para uma Alimentação Equilibrada e Sustentável (PNAES), agregando os projetos e as parcerias locais que a integram, na missão de contribuir para uma visão integrada da alimentação sustentável, enquanto Sistema Alimentar Territorial / Bacia Alimentar, na salvaguarda e valorização da Dieta Mediterrânica e dos princípios do Desenvolvimento Local.

O PNAES Oeste resulta de uma parceria que envolve as seguintes Entidades:

- IPL - O Instituto Politécnico de Leiria
- CIM Oeste - Comunidade Intermunicipal do Oeste
- DRAPLVT - Direção Regional de Agricultura e Pescas de Lisboa e Vale do Tejo
- Turismo de Portugal - Escola de Hotelaria e Turismo do Oeste

### Atividades

---

**1**    **PLAS - Programa de Literacia para a Alimentação Sustentável**

---

**2**    **Bem Comer, Melhor Viver a Oeste**

---

**3**    **Oeste Agroalimentar**

---

**4**    **Conselho Intermunicipal para a Alimentação do Oeste**

---

**5**    **Comunicar a Oeste**

---

Ca  
fros  
S!  
RM.  
e

# 4.2 EUROPE DIRECT Oeste, Lezíria e Médio Tejo

*[Handwritten signature]*  
11.  
RM.  
*[Handwritten mark]*

## Território



## 4.2 EUROPE DIRECT Oeste, Lezíria e Médio Tejo

Depois de iniciar novo período de programação a 01 de maio de 2021 (até 31 de dezembro de 2025), aquando de candidatura em outubro de 2020 e aprovação da mesma em março de 2021, o agora **EUROPE DIRECT Oeste, Lezíria e Médio Tejo** tem como área de intervenção os 12 concelhos dos Oeste (área de intervenção da Associação Leader Oeste), os 11 concelhos da Lezíria do Tejo e os 13 concelhos do Médio Tejo, **36 concelhos**.

A Associação Leader Oeste dinamiza temas europeus desde a sua fundação em 1994, em parceria com várias entidades regionais, nomeadamente a Direção Regional de Agricultura e Pescas de Lisboa e Vale do Tejo e todos os seus Associados, e **desde 2013 é a Estrutura de Acolhimento oficial do EUROPE DIRECT**. Tem vindo a alargar o território de intervenção porque é a Representação da Comissão Europeia em Portugal que tem definido o mesmo em sede de concurso/candidatura.

O **EUROPE DIRECT é um Centro da União Europeia**, especializado em assuntos europeus (existem 15 em Portugal e mais de 400 em toda a Europa), co-financiado pela Comissão Europeia, que reporta à Representação da Comissão Europeia em Portugal, e que colabora também em estreita parceria com o Gabinete do Parlamento em Portugal e com todas as entidades nacionais, regionais e locais de cariz europeu (por exemplo a EURES – Rede Europeia de Emprego, ERASMUS +, Agência de Coesão, Portugal 2020, Europa Criativa, Horizonte Europa, SOLVIT, Enterprise Europe Network, Eurodesk, Euraxess (...)) .

O EUROPE DIRECT em vindo a desenvolver redes locais, por todo o território, com os Associados e Parceiros da Associação Leader Oeste, com a Comunicação Social, as Comunidades Intermunicipais, Autarquias, Bibliotecas Municipais, Bibliotecas Escolares, Agrupamentos de Escolas, Institutos Politécnicos, Clubes Europeus, Associações Juvenis, Associações Agrícolas, Associações Ambientais, Associações Empresariais, Associações Culturais, Universidades Seniores e trabalha com os mais diversos públicos, desde o comum cidadão que contacta para esclarecer um direito enquanto cidadão europeu, aos jovens, às empresas, aos seniores e a redes que procuram informação especializada.

O EUROPE DIRECT tem como **principais objetivos** INFORMAR sobre a União Europeia, DEBATER a atualidade e o futuro da União Europeia, PROMOVER A PARTICIPAÇÃO e a discussão, e ESCLARECER ou ENCAMINHAR sobre questões e opiniões relacionadas com assuntos europeus. Tem **5 funções essenciais** nas quais fundamenta todas as suas atividades:

**Função 1 – Informação e Envolvimento com os Cidadãos**

**Função 2 – Relações com os Meios de Comunicação Social e os Multiplicadores Locais**

**Função 3 – Sensibilização para Temáticas Sensíveis da UE ao Nível Local**

**Função 4 – A UE nas Escolas**

**Função 5 – Promover uma Rede Regional de Redes Europeia**

## 4.2 Europe Direct Oeste, Lezíria e Médio Tejo

O EUROPE DIRECT dinamizará, ao longo do ano de 2023 em todo o seu território, exposições em Bibliotecas Municipais, debates em Escolas, sessões de informação sobre oportunidades de financiamento para empresas e para entidades públicas ou privadas com e sem fins lucrativos, jogos lúdico-pedagógicos em Bibliotecas de Parque, limpezas de praia, sessões de informação sobre oportunidades de mobilidade para jovens e publica regularmente informação europeia na comunicação social.

### Atividades

- À Conversa com a Europa
- A Europa Vai ... (à Assembleia da República, ao Parlamento Europeu, ao Parque, de Férias, Caminhar)
- Exposição Itinerante - Uma União europeia de Valores
- Concurso de Fotografia – Marcas na História - Vamos Fotografar o Nosso Património Natural
- Exposição Itinerante - Corpo Europeu de Solidariedade
- Exposição Itinerante - Europa - 60 anos
- Publicação de textos de informação/artigos de opinião na comunicação social
- Back to School
- Divulgação do discurso do estado da união #SOTEU
- Produção de newsletter
- Encontro de Clubes Europeus e Escolas Embaixadoras do Parlamento Europeu
- A Europa Vai à Escola
- A Escola visita o EUROPE DIRECT
- Entrega de publicações nas escolas e divulgação de material didático da União Europeia
- Participação no encontro transfronteiriço de teatro organizado pelo EUROPE DIRECT do Baixo Alentejo
- Apresentação da Enterprise Europe network
- Reunião dos Centros EUROPE DIRECT da Região Centro
- Comemoração do Dia da Europa com a rede EURODESK
- Apresentação do Programa CERV (Citizens, Equality, Rights and Values) e do Programa Europa Criativa
- #EUBeachCleanUP – Limpeza (s) de Praia

Os exemplos de **atividades** referidos acima **serão replicados durante todo o ano de 2023**, tendo como linhas orientadoras as seis prioridades da Comissão Europeia para o período 2019-2024 [https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024\\_pt](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024_pt) , o Ano Europeu das Competências, as políticas europeias para os jovens, as eleições europeias 2024, as transições ecológica e digital, a divulgação do Next Generation EU e a monitorização e divulgação da execução no terreno do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), a resposta da UE à guerra, o REPowerEU, a campanha You are Europe, o seguimento da Conferência sobre o Futuro da Europa, sempre como pano de fundo o estado de direito, a democracia e o respeito pelos valores europeus.

Para o ano de 2023, terá um co-financiamento de **34.200 € (trinta e quatro mil e duzentos euros)**, que suportará as atividades dinamizadas na sede do EUROPE DIRECT (situadas nas instalações da Associação Leader Oeste) e as atividades dinamizadas nos 36 concelhos da sua área de intervenção, com os parceiros elencados acima, para além das atividades on-line e off-line inerentes à operacionalização de um Centro (espaço aberto ao público, telefone e endereço de mail de contacto direto, site, redes sociais e newsletter).

la  
RM.  
S

## 4.2 Europe Direct Oeste, Lezíria e Médio Tejo

Em novembro de 2022 candidatou o Plano de Comunicação para 2023. O mesmo aguarda aprovação por parte da Representação da Comissão Europeia em Portugal. Apesar da Associação Leader Oeste estar aprovada e reconhecida como Estrutura de Acolhimento Oficial do Centro da União Europeia até 31 de Dezembro de 2025, todos os anos tem de candidatar o Plano de Comunicação do EUROPE DIRECT para o ano seguinte.

O EUROPE DIRECT tem como Gestora uma Técnica afeta a 100%, que operacionaliza o Centro, e três outros Técnicos da Associação imputados ao projeto ao qual dão apoio, a saber, o Coordenador, a Contabilista Certificada e a Técnica Administrativa.

### Recursos Humanos

Nome do técnico	Habilitações académicas	Anos de experiência nas funções desempenhadas
José Ferreira de Sousa Coutinho	Mestrado em Desenvolvimento Local	Desde 1996
Sílvia João Lopes Justino	Mestrado em Contabilidade e Finanças	Desde 2007
Margarida Gonçalves	12º ano	Desde 2013
Sandra Geada (a 100%)	Licenciatura em Comunicação	Desde 2013

## 4.3 Rede Eurodesk

Em março de 2021, a Associação Leader Oeste respondeu à chamada da **Agência Erasmus + Juventude em Ação** e candidatou-se à **Rede Eurodesk Portugal**. Em outubro de 2021 recebeu o resultado da candidatura e a aprovação da mesma. Desde janeiro de 2022 que a Associação Leader Oeste faz parte da Rede Eurodesk Portugal, uma rede presente em 36 países europeus, com mais de 1000 organizações e que em Portugal é composta por 83 entidades, coordenadas pela Agência Erasmus + Juventude em Ação.

A Rede Eurodesk tem como missão **SENSIBILIZAR OS JOVENS PARA AS OPORTUNIDADES DE MOBILIDADE NA EUROPA E ENCORAJÁ-LOS A TORNAREM-SE CIDADÃOS ATIVOS, PARTICIPANDO A NÍVEL LOCAL, NACIONAL E EUROPEU.**

A pertença a esta rede não tem qualquer financiamento. A Rede fornece apoio às organizações para a divulgação de oportunidades, formação, orientação especializada e capacitação, para um melhor desempenho em termos de disseminação de informação junto dos jovens e organizações juvenis.

A Associação Leader Oeste, pela experiência com a operacionalização do EUROPE DIRECT Oeste, Lezíria e Médio Tejo e com a operacionalização dos vários CLDS's – Contrato Local de Desenvolvimento Social, onde dinamiza regularmente atividades para e com jovens e também atividades intergeracionais, considera que a pertença à Rede Eurodesk Portugal é uma mais valia para a prossecução dos seus objetivos enquanto entidade de referência no que diz respeito ao desenvolvimento rural, numa visão integrada da sociedade e do território.

### Atividades

- Sessões de divulgação de oportunidades Erasmus + em parceria com outros parceiros Eurodesk
- Exposição itinerante - Corpo Europeu de Solidariedade

## Recursos Humanos

O Eurodesk tem como responsável uma Técnica que dinamizará e participará nas atividades.

Nome do técnico	Habilitações académicas	Anos de experiência nas funções desempenhadas
Sandra Geada	Licenciatura em Comunicação	Desde 2013

## 4.4 CLDS 4G Melhor Cadaval

O projeto CLDS Contrato Local de Desenvolvimento Social Melhor Cadaval incide sobre a promoção do envelhecimento ativo e apoio à população idosa. Por um lado, pretende desenvolver um conjunto de atividades que combatam a solidão dos idosos e a inatividade. Por outro lado, pretende promover atividade física, a autonomia funcional e a saúde mental.

Para o ano de 2023 prevemos o encerramento do projeto com a apresentação do Saldo Final até ao mês fevereiro, já que não nos foi concedida a possibilidade de prorrogação para além do ano de 2022.

Na perspetiva de sustentabilidade da intervenção, estão a ser desenvolvidas estratégias que permitam a continuidade das iniciativas como:

- Clubes Seniores, Espaços Trabuca
- SER, visitas de acompanhamento à população em situação de solidão e isolamento
- CRIA, Projetos de Empreendedorismo Sénior
- Mostra de Cinema
- Sessões de sensibilização “Envelhecer com qualidade”

A estratégia desenvolvida passa pela incorporação destas iniciativas num conjunto mais alargado de atividades de intervenção social e cultural da Leader Oeste em articulação com a rede local de parceiros.

## Recursos Humanos

Nome do técnico	Habilitações académicas	Anos de experiência nas funções desempenhadas
Paula Helena Fernandes Proença	Licenciatura em Sociologia	Desde 2013
Vanessa Filipa Morgado Cardoso	Licenciatura em Serviço Social	Desde 2017
Inês da Silva Germano	Licenciatura em Animação Sociocultural	Desde 2021

## 4.5 Outras atividades da Associação

---

### Mercados ECorurais

O projeto dos Mercados ECorurais prossegue no seu rumo e constitui-se como o único mercado semanal do concelho do Cadaval, todos os sábados, na Praça da República, entre as 7h00 e as 14h00. O projeto dos Mercados ECorurais foi iniciado com um projeto de cooperação PRODER (Programa de Desenvolvimento Rural 2007-2013), numa parceria com o Município do Cadaval e a APAS (Associação de Produtores Agrícolas da Sobrena).

Após o arranjo pelo Município do Cadaval da totalidade das 12 bancas e com a aplicação aprovada entre o Município e a Leader Oeste do novo regulamento dos mercados após a sua revisão à luz do enquadramento da nova legislação (Decreto-Lei n.º 85/2015, de 21 de maio), que estabelece o regime jurídico aplicável aos mercados locais de produtores, pretende-se relançar os participantes alargando a novos produtores agro alimentares e retomando a dimensão de artesanato, mantendo a identidade de mercado de proximidade e de cadeias curtas.

### Projeto Prove

O projeto PROVE – Promover e Vender, foi desenvolvido no âmbito da cooperação Interterritorial do PRODER (Programa de Desenvolvimento Rural 2007-2013).

Trata-se de uma metodologia que pretende contribuir para o escoamento de produtos locais, fomentando as relações de proximidade entre quem produz e quem consome, estabelecendo circuitos curtos de comercialização entre pequenos produtores agrícolas e consumidores, com recurso às TIC (Tecnologias de Informação e Comunicação).

Através do PROVE foram constituídos núcleos de pequenos agricultores, normalmente compostos por três ou quatro elementos que, todas as semanas reúnem as suas produções e preparam um cabaz de hortofrutícolas que entregam diretamente ao consumidor final, sem a interferência de intermediários.

No território de intervenção da Leader Oeste existem dois núcleos de produtores dinamizados pela Associação, um em Torres Vedras com entrega de cerca de 12 cabazes semanais e outro em Alenquer com 80 cabazes.

À semelhança do projeto Mercados Ecorurais este é um projeto com impacto importante na Região no que respeita à estratégia da Associação, contribuindo para a promoção da comercialização de produtos locais em circuitos curtos.

Em 2023 prevê-se apoiar e promover os núcleos já existentes de Alenquer e de Torres Vedras, e procurar promover novos pontos PROVE, quer em valor quer em volume de produtores e de consumidores.

Handwritten notes and signatures in the right margin, including the initials "S. I. R. M." and a signature.

## 4.5 Outras atividades da Associação

---

### Projeto das Energias Renováveis

Uma vez que se assiste à redução progressiva das tarifas de compra de energia renovável ao abrigo dos diversos regimes de produção e tendo em conta que os contratos participados pelas Leader Oeste têm anos significativos de implementação, faz com que as receitas provenientes dos sistemas micro produtores instalados sejam de valor cada vez menor.

Assim, em 2023, far-se-á a passagem de alguns dos sistemas, em particular os de produção fotovoltaica, para outros locais que possam traduzir maior receita. Nesse sentido, far-se-á o estudo do seu encerramento e nova reinstalação respetiva.

### Microcrédito

A Leader Oeste dinamiza esta área de trabalho através do Protocolo de cooperação e prestação de apoio técnico com a CASES- Cooperativa António Sérgio para a Economia Social, no apoio técnico aos potenciais beneficiários.

Lu  
Oeste  
RH.  
2

## 4.5 Outras atividades da Associação

---

### Serviço Educativo

#### A Nossa Terra

Tendo como temática o Património, pretendemos levar a cabo um projeto junto de crianças em contexto escolar, onde se pretende promover uma reflexão sobre os aspetos identitários de cada um dos territórios.

Nesta atividade serão desenvolvidas competências a vários níveis, o conhecimento/valorização do território, o trabalho desenvolvido nas áreas do trabalho em equipa e as competências específicas nas áreas das expressões plásticas.

A atividade será apresentada às 12 autarquias do Oeste (Alenquer, Arruda dos Vinhos, Sobral de Monte Agraço, Torres Vedras, Caldas da Rainha, Óbidos, Cadaval, Bombarral, Alcobaça, Peniche, Nazaré, Lourinhã). Daremos início ao projeto do início do ano letivo de 2023/2024.

#### Férias Criativas

Programa de atividades de animação dos tempos livres de curta duração a realizar em período de interrupção da atividade letiva. As atividades terão como destinatários crianças/jovens.

- Período da Páscoa
- Férias de Verão

Les  
RM.  
P

## 4.5 Outras atividades da Associação

---

### Envelhecer com qualidade no Oeste

#### Trabuca

Dinamização de Clubes Seniores denominados de Espaços Trabuca nas várias freguesias do concelho do Cadaval, através de protocolos de parceria estabelecidos com a Câmara Municipal do Cadaval, Juntas de Freguesia e Associações locais.

Promover a participação social das pessoas idosas em atividades de índole artística, cultural, lazer e de aprendizagem.

Pretende-se alargar às 7 freguesias do concelho, sendo que atualmente decorrem em 4 Freguesias:

- Vermelha
- Figueiros
- Vilar
- Chão de sapo

#### SER

Em parceria com a GNR - Destacamento de Alenquer e Posto Territorial do Cadaval serão efetuadas visitas aos idosos em situação de isolamento e solidão no concelho do Cadaval. As visitas são efetuadas numa perspetiva de intervenção psicossocial.

Por outro lado, será dado apoio a famílias com idosos em situação de exclusão mediante sinalização das entidades locais.

#### CRIA

Com esta atividade intitulada "CRIA", não só pretendemos um maior envolvimento na comunidade da população mais envelhecida, permitindo um olhar diferenciador, para que ao mesmo tempo possam existir transformações com possíveis projetos sociais, mas também um envolvimento intergeracional, onde os saberes de ambas as gerações sejam partilhadas e que com eles consigamos promover uma mudança de atitudes e onde possa ser adquirida uma larga experiência e acima de tudo aquisição de valores humanos e de cidadania. Aqui pretende-se reforçar a valorização da imagem estereotipada e dos saberes dos mais velhos, demonstrando e ensinando que a sua experiência de vida é uma mais-valia para todos.

#### Mostra de Cinema

Realização de ciclos/mostras de cinema, que proporcionam à população idosa do Cadaval oferta cultural e a possibilidade de visionamento de um filme em coletivo com a possibilidade de partilha de opiniões e vivências, fruto dessa experiência. A expressão artística tem uma dimensão pedagógica inegável ao permitir o confronto de saberes e partilha de memórias. O cinema desempenha um importante papel, na medida em que permite reviver memórias, desenvolver um pensamento estético, crítico e reflexivo, sendo, portanto, uma ferramenta útil para o envelhecimento ativo.

des  
ten  
S. I  
RM.  
S

## 4.5 Outras atividades da Associação

---

### Cidadania e Desenvolvimento Local

Em parceria com a Câmara Municipal do Cadaval e a Universidade Sénior “Clube de Artes e Saberes”, a Leader Oeste assume a dinamização da disciplina de Cidadania e Desenvolvimento Local no ano letivo de 2022/23.

### A Oeste

Realização de sessões públicas em formato de workshop/tertúlia, transversais às áreas de desenvolvimento da Leader Oeste.

**Sessões temáticas / Workshop para públicos específicos.**  
**Sessões Temáticas /Tertúlias para a população em geral.**

### Podcast “Vamos falar do Oeste”

Proceder à gravação de um Podcast no formato de parceria entre a Leader Oeste, Rádio Clube da Lourinhã e o Jornalista Paulo Ribeiro, envolvendo convidados sobre temáticas de identidade da Região. Prevê-se a gravação de episódios mensais e o seu lançamento e divulgação no decurso do ano.

### Seminário Património da Região Oeste

À semelhança do ocorrido no passado numa iniciativa dos anteriores EUROPE DIRECT (até 2008), pretende-se retomar a realização de Seminário do Património da Região Oeste numa articulação com as Associações de Defesa do Património da Região, Entidades Públicas e Instituições de Ensino, preservando o modelo singular democrático e participativo anteriormente implementado, procurando a partilha do conhecimento, e divulgando novos entendimentos, novas ferramentas e proteção, promoção e preservação do património material e imaterial do Oeste. A planear em conjunto com parceiros estratégicos e um Município anfitrião, para o último trimestre de 2023.

Le  
ter  
s.  
RM.  
J

## 4.5 Outras atividades da Associação

---

### Visitas a Projetos

Conforme já realizado no passado para a Direção e restantes Órgãos Sociais da Associação, pretende promover-se dias de visita a projetos na Região para dar a conhecer algumas iniciativas e promotores aos Associados, iniciativas essas que poderão ser de projetos apoiados no âmbito do PDR 2020, do Programa Operacional do Centro, do EUROPE DIRECT ou do CLDS.

### Dia(s) da Leader Oeste

Promover um dia anual reservado aos Associados com componente de informação detalhado sobre temáticas atuais de interesse regional, por exemplo, modelos de governança, gestão e qualidade da água, Política Agrícola Comum (PAC), Quadro Comunitário e transversalidade das medidas e apoios, respostas sociais ao mundo rural, funcionamento das Instituições Europeias e uma componente social para atividades de partilha e criação de redes.

### Dinamização do Espaço Cantina e Sala Multiusos

À imagem do que aconteceu em 2022, pretende continuar-se a rentabilizar o espaço cantina e a sala multiusos disponibilizando, mediante agendamento, os referidos espaços para a realização de eventos corporativos e privados. Neste contexto foi criado um regulamento de cedência do espaço cantina e sala multiusos.

Para além da cedência segundo o regulamento, o espaço no ano letivo de 2022/2023 será disponibilizado à Câmara Municipal do Cadaval para o funcionamento de algumas disciplinas da Universidade Sénior - Clube de Artes e Saberes.

### Prestações de serviços

Pretende-se desenvolver estudos em diferentes vertentes de atividades ao abrigo das competências da Leader Oeste, como forma de fornecer serviços aos seus Associados e da otimização das competências técnicas dos seus colaboradores com vista a encontrar soluções para os desafios colocados pelos Associados e pelos diversos agentes do território.

cs  
fem  
M.  
i.i.  
M.  
R.

# 5 Outras atividades da Associação

## Trabalho Colaborativo e Parcerias Estratégicas

Áreas	Projetos / Atividades	Parceiros formais e informais
PDR 2020+ AG Centro 2020	Abordagem Leader (PDR 2020, PO Centro)	Autoridades de Gestão do PDR2020, CCDRC/PO, IFAP GAL parceiros dos projetos de Cooperação
Informação Europeia	Europe Direct Oeste, Lezíria e Médio Tejo	Representação da Comissão Europeia e Gabinete do Parlamento Europeu, em Portugal, e outros organismos públicos e privados, nacionais, regionais e locais, com intervenção nos 36 concelhos da zona de ação do EUROPE DIRECT.
Intervenção Social	CLDS 4G Melhor Cadaval	Câmara Municipal do Cadaval Juntas de Freguesia do Concelho do Cadaval Instituições Particulares de Solidariedade Social GNR Cadaval e Alenquer Agrupamento de Escolas do Cadaval Unidade de Saúde do Cadaval Bombeiros Voluntários do Cadaval Outras Associações locais, regionais e nacionais
Produtos Locais	Mercados Eco Rurais	Produtores regionais
	Sócia da ProRegiões na Loja Portugal Rural	ADIRN, ADAE, ADICES, ADELO, DESTEQUE, MONTE, TAGUS, ACAPORAMA
Projetos de energia renovável	Microgeração	SIROESTE, Cooperativas Agrícolas; Louricoop, Círculo de Cultura Musical Bombarralense, Casa do Curral Velho, APAS, Biofrade
	Minigeração	Cooperativa Agrícola Louricoop
	Boas práticas e eficiência energética	ADENE; Oeste Sustentável

  
 S.1  
 RM.  


# 5 Outras atividades da Associação

*Handwritten signature and initials:*  
 RA. S. /  
 [Signature]

<b>Participação/ Dinamização Regional</b>	<b>Associados da Leader Oeste</b>	Câmaras Municipais Juntas de Freguesia Instituições Particulares de Solidariedade Social Entidades Agrícolas Entidades de Ensino e Educação Entidades Comerciais, Empresariais e Industriais Outras associações
	<b>Associada Fundadora da Federação Minha Terra (FMT)</b>	58 Associações de Desenvolvimento Local
	<b>Sócia da Associação para o Desenvolvimento Turístico e Patrimonial das Linhas de Torres Vedras</b>	Câmara Municipal do Sobral de Monte Agraço Câmara Municipal Arruda dos Vinhos Câmara Municipal Loures Câmara Municipal Mafra Câmara Municipal Torres Vedras Câmara Municipal Vila Franca de Xira Outros sócios
	<b>Membro da Rede Social do Cadaval</b>	Entidades da Rede Social do Concelho do Cadaval
	<b>Membro do Conselho Geral do Agrupamento de Escolas do Cadaval</b>	Agrupamento de Escolas do Cadaval Câmara Municipal do Cadaval Santa Casa da Misericórdia do Cadaval Delegação do Cadaval da Cruz Vermelha Portuguesa Associações de Pais e Encarregados de Educação do Agrupamento de Escolas do Cadaval
	<b>Membro do Órgão de Gestão do GAC (Grupo de Ação Costeira) Oeste</b>	ADEPE - Associação para o Desenvolvimento de Peniche
	<b>ECPAT – Entidade Certificada para prestar Apoio Técnico - (Microcrédito)</b>	CASES Cooperativa António Sérgio para a Economia Social

# 6 Vida Interna da Associação

---

*Handwritten notes:*  
K  
R  
J. I.  
R.  
P.

Direção

Coordenação

Áreas de Desenvolvimento

Apoios Públicos	Intervenção Social	Comunicação	Desenvolvimento Local	Desenvolvimento Económico	Área da gestão financeira
-----------------	--------------------	-------------	-----------------------	---------------------------	---------------------------

Sub-área de formação	Sub-área de comunicação e marketing
----------------------	-------------------------------------

Sub-área de desenvolvimento sustentável	Sub-área administrativa
---	-------------------------

Sub-área jurídica

# 6 Vida Interna da Associação

## Recursos Humanos

Nome	Habilitações académicas
José Ferreira de Sousa Coutinho	Mestrado em Desenvolvimento Local
David José Rosa Gamboa	Licenciatura em Antropologia
Sílvia João Lopes Justino	Mestrado em Contabilidade e Finanças
Margarida Gonçalves	12º ano
Sandra Maria Geada	Licenciatura em Comunicação
Paula Helena Fernandes Proença	Licenciatura Sociologia
Rita Patrícia Melo Magro dos Reis	Licenciatura em Agronomia
Vanessa Filipa Morgado Cardoso	Licenciatura em Serviço Social
José Luís Baptista	Licenciatura em Economia
Inês da Silva Germano	Licenciatura em Animação Sociocultural

## Comunicação

Para além da comunicação que é feita em cada uma das áreas desenvolvidas pela Leader Oeste, a Associação tem uma **página institucional de Facebook** de forma a facilitar o contacto e a comunicação, estabelecendo maior proximidade com o público em geral, sendo intenção mantê-la e continuar a dinamizá-la.

A Associação Leader Oeste também tem uma **página na rede social Instagram** criada para ser um complemento à página de Facebook por causa da pertença à Rede Eurodesk, uma vez que os jovens não têm perfil no Facebook, mas sim no Instagram. O CLDS 4G Melhor Cadaval também tem **página de Facebook** e o EUROPE DIRECT tem **site próprio**, página de **Facebook**, **Instagram**, **Twitter** e **Canal de Youtube**.

Pretende-se em 2023, criar uma nova página de internet da Associação, tendo em conta que a **atual página** apresenta algumas limitações de navegação.

Consideramos que atualmente, e ainda devido ao contexto da pandemia, deve haver maior investimento nesta área, de forma a manter a maior proximidade possível, assim como disponibilizar a informação necessária.

le  
R.S.  
R.M.  
e

# 7 Orçamento Previsional

GASTOS	Orçamento Previsional 2023
<b>FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	
Combustíveis (ex. Gasóleo, Gasolina)	4.934,39 €
Eletricidade	3.443,13 €
Ferramentas e Utensílios (ex. Lâmpadas, material utilizado para atividades, outros utensílios)	782,66 €
Livros e Documentação Técnica (ex. Assinatura Boletim do Contribuinte)	174,00 €
Material Escritório	3.020,82 €
Deslocação e Estadas (Portagens, Transporte eventual - expresso, metro, alojamento)	4.249,20 €
Despesas de Representação (Coffee breaks reuniões/Assembleias, Almoço Órgão Gestão)	1.351,84 €
Comunicação (Telefone fixo, móveis e internet)	3.794,07 €
Seguros (Viaturas, recheio e equipamento)	1.249,50 €
Honorários (Avenças formadores, Advocacia, Solicitadoria - pagamentos a trabalhadores Independentes)	1.304,00 €
Contencioso e Notariado (Registos na Conservatória)	100,00 €
Conservação e Reparação (Revisão, Avarias e Inspeção de Viaturas; conservação de equipamento)	3.703,94 €
Publicidade, Feiras e Exposições (Jornais Locais Publicitação avisos e participação em feiras)	1.860,73 €
Artigos p/ oferta (Ações no âmbito do CLDS e EUROPE DIRECT)	852,60 €
Limpeza, Higiene e Conforto (Serviço e material Limpeza)	2.736,15 €
Vigilância e Segurança (Sistema de Alarme, Troca de extintores)	518,83 €
Trabalhos Especializados (Assistência Técnica Informática, Serviço Backups, Conceção de Material Informativo, Higiene e segurança no Trabalho, estudos e pareceres, trabalhos especializados no âmbito dos projetos da cooperação e no projeto PNAES.)	57.087,98 €
Outros Fornecimentos (Material diverso - consumo para atividades)	989,18 €
<b>1-Subtotal</b>	<b>92.153,03 €</b>
<b>Custos C/ Pessoal</b>	<b>271.919,67 €</b>
<b>Impostos (IMI, IUC, Taxa de Justiça)</b>	<b>742,46 €</b>
<b>Quotizações (Federação Minha Terra, Oeste Sustentável, Associação das Linhas de Torres e ADEPE)</b>	<b>2.645,00 €</b>
<b>Gastos e Perdas de Financiamento - Juros e Comissões de EMLP, Garantias Bancárias, juros IFAP</b>	<b>26.743,75 €</b>
<b>Outros Custos e Perdas Financeiras (serviços Bancários básicos- Comissão, Imposto selo)</b>	<b>862,81 €</b>
<b>Amortizações do Exercício (custo do período já deduzido da comparticipação do financiamento obtido quando da aquisição dos bens)</b>	<b>14.795,73 €</b>
<b>2 - Subtotal</b>	<b>317.709,41 €</b>
<b>TOTAL DOS GASTOS (1+2)</b>	<b>409.862,44 €</b>

  
 S. J.  
 P.M.  


# 7 Orçamento Previsional

be  
per  
RM - 5.1  
e

RENDIMENTOS	Orçamento Previsional 2023
Associados - QUOTAS e JOIAS	40.740,00 €
DLBC Alto e Baixo Oeste	271.443,70 €
* Reembolso Despesas (Funcionamento)	210.168,92 €
* Reembolso Despesas (Cooperação)	61.274,78 €
REDE RURAL	62.042,47 €
* Reembolso Despesas Projeto PNAES	62.042,47 €
CLDS	11.150,52 €
* Reembolso Despesas de Funcionamento (jan e fev )	11.150,52 €
EUROPE DIRECT	34.200,00€
Recebimentos Projetos Internos	8.900,00 €
* Microgeração - Produção de Energia	500,00 €
* Minigeração	8.400,00 €
Novos Projetos/Serviços Prestados	1.000,00 €
<b>TOTAL DOS RENDIMENTOS</b>	<b>429.476,69 €</b>

O presente orçamento contempla gastos no montante de **409.862,44 €** e receitas no montante de **429.476,69 €**, estando previsto um resultado positivo de **19.614,25 €**. A execução está inerente aos vários programas que terão início/continuidade/encerramento no exercício de 2023, nomeadamente:

- Continuidade da Abordagem Leader do PDR 2020 através das estratégias aprovadas para o Regime Transitório (RT) do DLBC (Desenvolvimento Local de Base Comunitária) do Alto e Baixo Oeste e para os projetos de Cooperação aprovados;
- Rede Rural, no âmbito do início do Projeto PNAES (Programa Nacional para uma Alimentação Equilibrada e Sustentável);
- CLDS 4G (Contrato Local de Desenvolvimento Social) com intervenção no Concelho do Cadaval, preparação do período de encerramento;
- Continuidade do EUROPE DIRECT Oeste, Lezíria e Médio Tejo, com área de intervenção correspondente a 36 concelhos.

# 7 Orçamento Previsional

*Handwritten signature and initials:*  
RM. S. C.  
[Signature]

Importa referir que a atualização do valor da quotização, aprovado no ano 2021 com implementação a partir 1 de janeiro 2022 inclusive, permite à Associação prever, um resultado líquido do exercício positivo, assim como um reforço da sua tesouraria.

Os gastos previstos no montante de 409.862,44 € contemplam todos os custos de funcionamento da Associação, que inclui a equipa técnica atual, prevendo a contratação de um técnico especializado para integrar a equipa que irá desenvolver o projeto PNAES, assim como todos os gastos inerentes à execução dos restantes projetos.

A par do Regime Transitório do DLBC, em vigor desde 01/01/2022, está a redefinir-se o processo de devolução dos adiantamentos recebidos, no âmbito das operações da medida 10.4 do programa PDR 2020 – DLBC Alto e Baixo Oeste que fizeram face às despesas de funcionamento da Estrutura Técnica Local (ETL). Neste contexto, foi contratualizado um financiamento de médio e longo prazo com o Banco Millennium BCP para fazer face a uma parte da devolução de verba, aumentando assim os custos financeiros da Associação (custos não elegíveis).

Posteriormente, no exercício de 2022, a Leader Oeste iniciou o processo de devolução de parte dos adiantamentos, com maior incidência no adiantamento do Alto Oeste, e em 2023 irá dar continuidade à devolução de verba. Atualmente a Associação está em conversações com o IFAP sobre o plano prestacional exequível com a sua disponibilidade financeira. Este procedimento trará constrangimentos à tesouraria, uma vez que, segundo informação divulgada, o adiantamento do próximo Quadro Comunitário, não chegará antes de 2025, não sendo por isso possível utilizar a verba do adiantamento do próximo Quadro, para liquidar o adiantamento das operações anteriores, ao contrário do que se tem vindo a verificar nas transições de Quadro em períodos anteriores.

No que se refere ao financiamento, para além dos custos mencionados no orçamento acima (Juros, Comissões e Imposto Selo), está previsto a amortização de capital dos empréstimos bancários médio e longo prazo concedidos pela CGD (Caixa Geral de Depósitos) e Millennium BCP:

	Amortização Capital exercício 2023	Saldo previsto no Final do exercício 2023
Liquidação Empréstimos Obtidos	27.965,64 €	238.061,42 €
* Prestações Mensais EMLP nº 0180.004776.991 CGD (180.000 €_2015-2026)	19.006,80 €	57.020,26 €
* Prestações Mensais EMLP nº 376691751 BCP (190.000 €_2022-2032)	8.958,84 €	181.041,16 €

# 7 Orçamento Previsional

---

Continua ativa, a conta corrente no Banco Millennium BCP no valor total de 100.000,00€. Esta conta corrente tem como finalidade suprir eventuais insuficiências de tesouraria de curto prazo.

As receitas previstas contemplam o recebimento de quotização correspondente a 40.740,00€, o reembolso de despesa referente à execução dos projetos no âmbito da Cooperação, PNASES, CLDS 4G e EUROPE DIRECT, e o reembolso de despesa referente ao funcionamento da Associação.

Para além dos programas apresentados, estima-se recebimentos no âmbito da atividade sujeita no valor de 8.900 € (Micro e Mini Geração).

Em virtude do sinistro ocorrido com a eólica instalada em São Bartolomeu, esta encontra-se parada sendo as perspetivas de reativação quase inexistentes, dado que quebrou pela base. À data, o equipamento não se encontrava assegurado, estando a ser feitas as diligências no sentido de apurar as causas do incidente junto do fabricante. Se no exercício de 2023, se confirmar que o equipamento em causa se encontra obsoleto, este terá de ser desreconhecido do Ativo Fixo Tangível (AFT) e será contabilizada uma menos valia (variável dependendo do valor da venda do equipamento) que poderá dar origem a um resultado líquido negativo no exercício de 2023. À data continuam a ser efetuadas as diligências para averiguar as causas do incidente e as possibilidades de reativação do equipamento.

Na vertente de rentabilização dos espaços, estão previstas prestações de serviço no montante de 1.000,00 €.

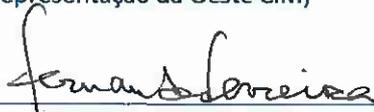
O exercício económico de 2023 será marcado pelo arranque de novos projetos, pela continuidade de outros e pelo possível encerramento do projeto CLDS 4G Cadaval. Prevê-se intervir em diferentes perspetivas de trabalho, com o intuito de prestar um serviço de excelência não só aos nossos Associados, mas à população local em geral. Tendo em conta a contextualização e a necessidade de recorrer ao financiamento torna-se cada vez mais evidente a necessidade da Associação diversificar as fontes de rendimento.

Cadaval, 25 de novembro de 2022.

A Direção da Leader Oeste,



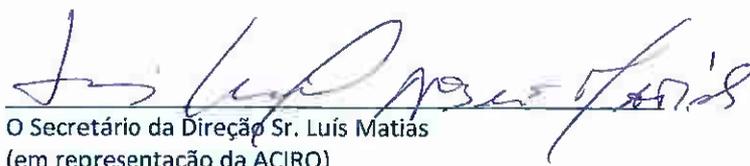
A Presidente da Direção Eng.ª Laura Rodrigues  
(em representação da Oeste CIM)

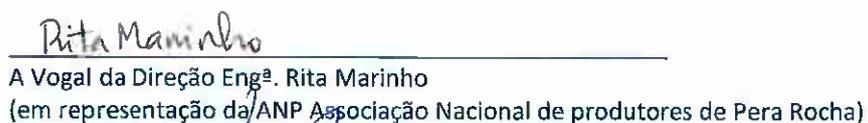


O Tesoureiro da Direção Dr. Fernando Ferreira  
(em representação da Associação de Freguesia do Concelho da Lourinhã)

# 7 Orçamento Previsional

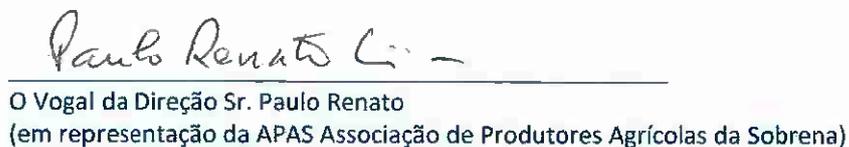
---

  
O Secretário da Direção Sr. Luís Matias  
(em representação da ACIRO)

  
A Vogal da Direção Eng<sup>a</sup>. Rita Marinho  
(em representação da ANP Associação Nacional de produtores de Pera Rocha)

  
O Vogal da Direção Dr. Sérgio  
(em representação do IPL – Instituto Politécnico de Leiria)

  
O Vogal da Direção Eng<sup>o</sup> Luís Tavares  
(em representação do Centro de Gestão Agrícola de Óbidos)

  
O Vogal da Direção Sr. Paulo Renato  
(em representação da APAS Associação de Produtores Agrícolas da Sobrena)